



INFORME DE GESTIÓN

DE LA SALLE CASA DE ENCUENTROS

2025

TABLA DE CONTENIDO

Visión	3
Misión	3
GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	4
GESTIÓN DE MERCADEO	13



Visión

2025 – 2030

La Fundación Autónoma De La Salle Casa de Encuentros en el año 2030, será reconocida como una de las mejores opciones en el oriente antioqueño, con personal competente para la oferta del servicio en la disposición de espacios y logística para eventos espirituales, formativos y sociales.

Misión

De la Salle Casa de Encuentros, al formar parte de la familia de obras del Instituto de los Hermanos de las Escuelas Cristianas, Distrito Lasallista Norandino, trabaja por procurar una formación humana y cristiana, según el ministerio de la Iglesia le confía. En el despliegue de su objetivo social, propicia la infraestructura física y la logística necesaria para la realización de eventos institucionales, empresariales y sociales, contribuyendo al logro de la formación y el fortalecimiento de la espiritualidad cristiana.



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

➤ INVERSIÓN EXCEDENTES

Durante la administración se han realizado varias inversiones para un total de:

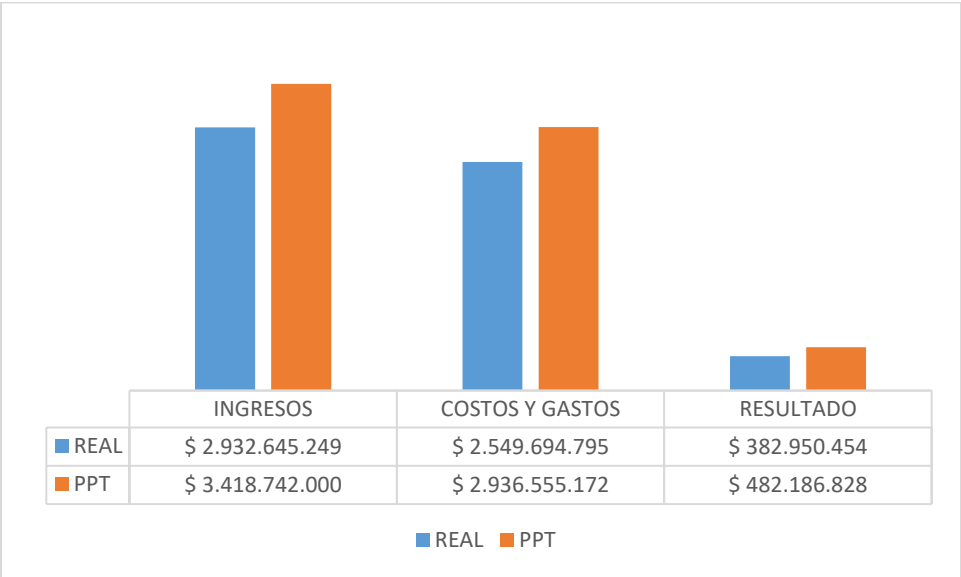
1. CREDICORP \$ 120.000.000 a diciembre 31 2025 **\$166.499.332**
2. CDT BANCOLOMBIA \$100.000.000 a 390 días a una tasa EA 8,3%
3. CDT BANCOLOMBIA \$200.000.000 a 360 días a una tasa EA 8,05%

➤ PAGO TOTAL DEUDA CONGREGACIÓN POR PANDEMIA

En el año 2020 por la situación de pandemia la congregación presto a la fundación la suma de **\$458.100.000**, en el mes de diciembre 2021 con la liquidez generada se realizó un primer abono de **\$ 120.000.000**, durante el mes de diciembre de 2022 se realizó un segundo abono por **\$ 88.400.000**. Quedaron pendientes para el año 2023 por cancelar **\$249.700.000** los cuales fueron cancelados en su totalidad a 31 de diciembre de 2023, a la fecha de 31 de diciembre 2025 nos encontramos a paz y salvo.

➤ PRESUPUESTO 2025

A 31 de diciembre el cumplimiento esta en ingresos es del 85,78%, costos y gastos del 86,82 % para un resultado de cumplimiento del 79,41%.



Presupuesto presentado y aprobado en asamblea del 27 de febrero 2025

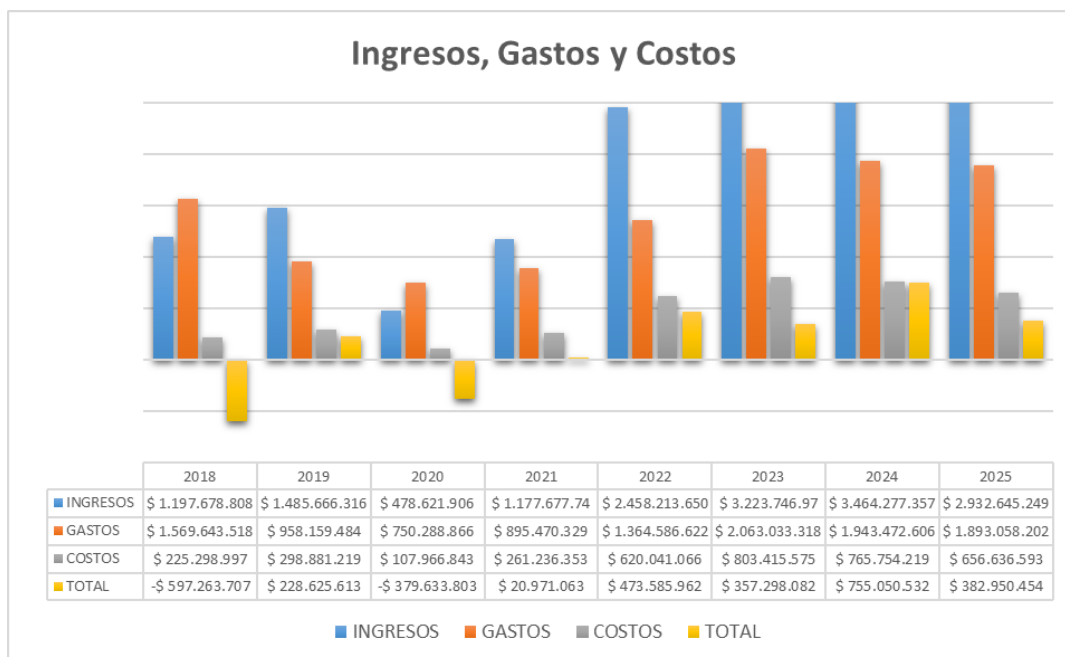
PROPUESTA AUMENTO DE SALARIO IPC CON EVENTOS CONFIRMADOS Y PROYECTADOS													
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	RESULTADO
INGRESOS	\$ 93.266.000	\$ 381.316.000	\$ 360.316.000	\$ 358.316.000	\$ 358.316.000	\$ 318.316.000	\$ 288.316.000	\$ 288.316.000	\$ 275.316.000	\$ 280.316.000	\$ 323.316.000	\$ 93.316.000	\$ 3.418.742.000
GASTOS	174.227.480	174.302.517	174.302.517	174.302.517	174.302.517	174.302.517	174.302.517	174.302.517	174.302.517	174.302.517	174.302.517	174.302.517	2.091.555.172
COSTOS	60.000.000	60.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	80.000.000	70.000.000	70.000.000	70.000.000	70.000.000	45.000.000	845.000.000
RESULTADO	-\$ 140.961.480	\$ 147.013.483	\$ 106.013.483	\$ 104.013.483	\$ 104.013.483	\$ 64.013.483	\$ 34.013.483	\$ 44.013.483	\$ 31.013.483	\$ 36.013.483	\$ 79.013.483	-\$ 125.986.517	\$ 482.186.828

Esta es la presentación mes a mes de la operación real durante el año 2026.

AÑO	MES	INGRESOS	GASTOS	COSTOS	EXCEDENTE
2025	ENERO	\$ 114.731.333	\$ 157.643.612	\$ 32.546.382	-\$ 75.458.661
	FEBRERO	\$ 269.650.574	\$ 181.543.635	\$ 63.043.090	\$ 25.063.849
	MARZO	\$ 406.599.309	\$ 171.376.603	\$ 73.064.961	\$ 162.157.746
	ABRIL	\$ 153.836.859	\$ 221.602.568	\$ 68.551.717	-\$ 136.317.426
	MAYO	\$ 331.374.875	\$ 185.997.475	\$ 61.339.409	\$ 84.037.991
	JUNIO	\$ 177.492.348	\$ 156.818.206	\$ 49.246.441	-\$ 28.572.299
	JULIO	\$ 320.537.233	\$ 127.961.398	\$ 47.911.478	\$ 144.664.357
	AGOSTO	\$ 252.276.628	\$ 168.058.626	\$ 57.325.304	\$ 26.892.698
	SEPTIEMBRE	\$ 190.662.589	\$ 103.635.677	\$ 40.860.376	\$ 46.166.536
	OCTUBRE	\$ 282.949.795	\$ 90.351.294	\$ 62.627.302	\$ 129.971.199
	NOVIEMBRE	\$ 307.336.317	\$ 95.117.864	\$ 68.175.771	\$ 144.042.681
	DICIEMBRE	\$ 125.197.979	\$ 232.951.835	\$ 31.944.362	-\$ 139.698.218
TOTAL		\$ 2.932.645.839	\$ 1.893.058.792	\$ 656.636.593	\$ 382.950.454

➤ **INGRESOS, GASTOS Y COSTOS 2025 - 2018**

A 31 de diciembre de 2025 se tiene un excedente de **\$ 382.950.454**



En cuanto a gastos el rubro más alto es de gastos de personal \$ 978.641.796 después continúan el rubro mantenimiento \$ 113.810.915, servicios públicos \$399.300.464, seguridad y aseo \$ 189.699.823, otros gastos considerables fueron: impuestos \$79.104.686 y honorarios \$ 49.941.674.

En cuanto a costos \$ \$ 656.636.593 es de tener en cuenta que el ítem de restaurante es el servicio que genera más ingresos a la fundación con un total a la fecha de \$1.461.463.

➤ **CARTERA A DICIEMBRE 31 DE 2025**

La cartera a diciembre 31 esta por valor de \$ 93.646.421 en su mayoría es de eventos realizados en el 2025, SWISS ANDINA por reorganización empresarial acordó pago para el

año 2027. MÓNICA PATRICIA VILLEGAS, IGLESIA CENTRO CRISTIANO DE ALABANZA Y ORACIÓN cartera de difícil cobro se evaluarà en 2026 la posibilidad de castigar esta cartera.

Código	Descripción		Vencido	Vencido	Vencido	Vencido	
		Corriente	De 1 a 30	De 31 a 60	De 61 a 90	De 91 o mas	Total
13050501	CLIENTES						
890200937	IGLESIA CRISTIANA CUADRANGULAR	\$ 0	\$ 33.847.400	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 33.847.400
800184306	ROYAL PARK SAS	\$ 0	\$ 14.557.500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 14.557.500
901686448	INVERSIONES Y ASESORIAS J Y M SAS	\$ 0	\$ 0	\$ 11.483.445	\$ 0	\$ 0	\$ 11.483.445
901529691	SANDRA CRUZ TRANSFORMADOOS SAS	\$ 0	\$ 0	\$ 2.038.482	\$ 0	\$ 8.378.830	\$ 10.417.312
900454188	SOTAVENTO GROUP SAS	\$ 0	\$ 1.645.440	\$ 0	\$ 5.141.800	\$ 878.341	\$ 7.665.581
900075108	IMAGROUP COLOMBIA SAS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 6.260.607	\$ 6.260.607
900429718	CORPORACION ANTIOQUIA PROGRESA	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 1.858.500	\$ 1.858.500
860021709	CONFEDERACION LATINOAMERICANA DE RELIGIOSOS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 1.672.092	\$ 1.672.092
91286649	CESPEDES TORRES JORGE ELIECER	\$ 1.230.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 1.230.000
811025289	NOVAVENTA SAS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 824.394	\$ 824.394
901003420	SISTEMAS DE INTEGRACION EN ENSAMBLES S.A.S.	\$ 704.800	\$ 16.272	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 721.072
811036050	SISTEMAS DE INGENIERIA PARA LA CONSULTORIA Y LA CO	\$ 0	\$ 611.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 611.000
901650164	CETASDI SAS	\$ 601.245	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 601.245
890911885	WOOD CIA SAS	\$ 0	\$ 0	\$ 500.000	\$ 0	\$ 0	\$ 500.000
901546804	ALTIVA EDUCACION TECNOLOGIA E INVERSIONES SAS	\$ 0	\$ 413.854	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 413.854
830024974	NATURA COSMETICOS LTDA	\$ 312.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 312.000
890906877	ASOCIACION DE CRIADORES DE CABALLOS CRIOLLOS COLOM	\$ 270.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 270.000
190151530001	UNIVERSIDAD POLITECNICA SALESIANA	\$ 0	\$ 174.001	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 174.001
811021639	LA NUEVA VISION DEL AGRO SAS	\$ 0	\$ 85.388	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 85.388
890904082	RAPIDO MEDELLIN RIONEGRO SA	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 60.587	\$ 60.587
890981395	CONFIAR COOPERATIVA FINANCIERA	\$ 0	\$ 47.899	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 47.899
70901974	GOMEZ ARCILA JAIME HORACIO	\$ 32.544	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 32.544
Total		\$ 3.150.589,00	\$ 51.398.754,00	\$ 14.021.927,00	\$ 5.141.800,00	\$ 19.933.351,00	\$ 93.646.421,00
13050599	CARTERA DE DIFICIL COBRO	Corriente	De 1 a 30	De 31 a 60	De 61 a 90	De 91 o mas	Total
39190469	VILLEGAS OSORIO MONICA PATRICIA	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 6.127.890	\$ 6.127.890
800012484	SWISS ANDINA TURISMO SAS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 6.389.266	\$ 6.389.266
900444499	IGLESIA CENTRO CRISTIANO DE ALABANZA Y ORACION	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2.100.000	\$ 2.100.000
Total		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 14.617.156,00	\$ 14.617.156,00

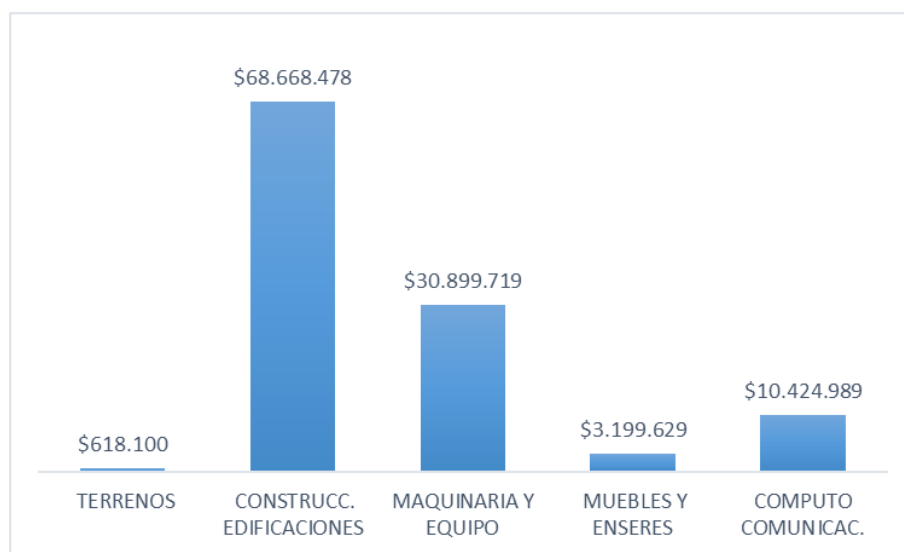
➤ **ANTICIPOS A DICIEMBRE 31 DE 2025**

Se cuentan con anticipos para eventos a realizar por valor de \$ 77.353.835.

EMPRESA	VALOR
TEARFUND	\$ 21.068.018
ORDEN HOSPITALARIA DE SAN JUAN DE DIOS	\$ 10.841.600
ASOCIACION COLOMBIANA CRISTO PARA LA CIUDAD CPC	\$ 10.000.000
CONGREGACIÓN DE MISIONEROS SIERVOS DE LA SANTÍSIMA	\$ 10.000.000
FUNDACION SIRENAICA	\$ 6.600.000
CONSUMIDOR FINAL	\$ 6.279.952
RAMESH RICHARD EVANGELISM AND CHURCH	\$ 5.614.303
BRUNEAU ALTAMAR ROBERT SEGUNDO	\$ 3.028.962
FUNDACION GRUPO DE DIOS	\$ 1.500.000
FUNDACION UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	\$ 1.000.000
ASOCIACION DE SALVATORIANOS LAICOS DE COLOMBIA	\$ 1.000.000
BUITRAGO BEDOYA CRISTINA	\$ 321.000
SUAREZ GARCIA BEATRIZ ELENA	\$ 100.000
TOTAL	\$ 77.353.835

➤ **MANTENIMIENTO, REPARACIONES, ADECUACIONES, INSTALACIONES**

Se invirtieron a diciembre 31 de 2025 \$ 113.810.915 en mantenimientos segmentados de la siguiente forma:



PLANTA GENERAL

Fumigaciones cada 3 meses área de cocina y en áreas comunes 2 veces al año, jardinería mensual, pintura e impermeabilización de fachada y techos, reparación de humedad en habitaciones, auditorio principal, comedor, salón de reuniones, auditorio 3 y sala de lectura. Mantenimiento de bombas de agua caliente, sistema de detección, cámaras de seguridad. Pintura zonas exteriores, luminarias, vidrios, cambio de piezas en habitaciones.

ÁREA DE COCINA

Equipos de cocina (campanas, cavas, baño maría, ventiladores, fritadora, plancha, licuadora, lavaplatos, horno, basculante, cafeteras, dispensadores, batidora, pela papas, molino etc). Montaje y adecuación para el pelapepa.

ÁREA DE LAVANDERÍA

Cambio de piezas de rodillo, lavadora casera, mantenimiento preventivo secadora y lavadora. Compra y elaboración de mantelería.

ÁREA DE HABITACIONES

Pintura habitaciones, reparaciones chapas, luces, sensores. Humedades, puertas y ventanas etc. Compra de dotación (toallas mano y cuerpo, cobijas).

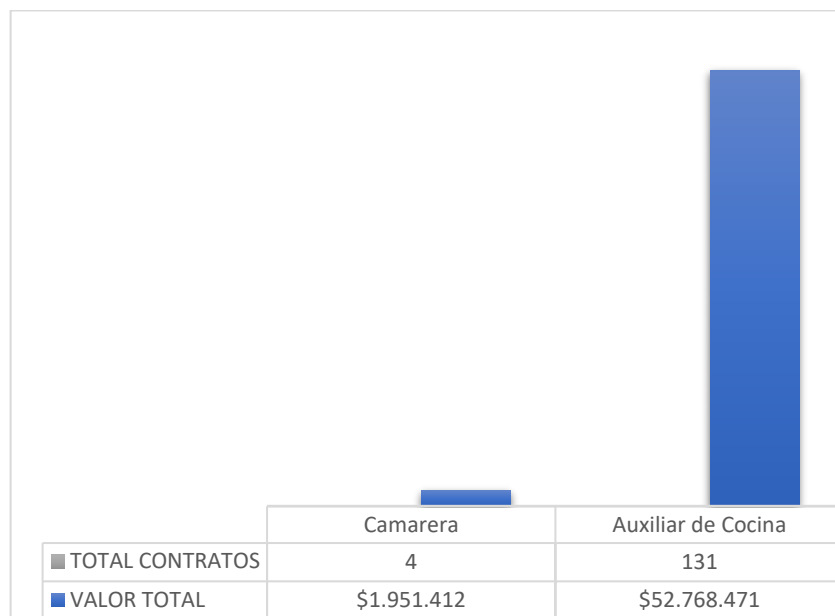
➤ PERSONAL DURANTE EL AÑO 2025

La planta de personal al 31 de diciembre de 2025 es de 20 empleados, 18 de planta y 2 practicantes.

Nombre del Empleado	Cargo
YENIFER VENEGAS RIOS	AUXILIAR CONTABLE
JUAN PABLO JÍMEZ BAÑOL	AUXILIAR ADMINISTRATIVA
DIANA MARCELA GIRALDO CADAVID	ADMINISTRATIVA
TOMAS MOSQUERA CHAVARRIA	AUXILIAR ADMINISTRATIVO
LUZ MARLENY CHAVARRIA	AUXILIAR DE COCINA
MARILYN VALERO CADAVID	AUXILIAR DE COCINA
DORA ELENA BUSTAMANTE	AUXILIAR DE COCINA
YAMILETH CAROLINA MAITA GOMEZ	AUXILIAR DE COCINA
MAIKEL ENRIQUE CORDERO ROMERO	AUXILIAR DE COCINA
ADRIANA MUÑOZ CUSTODIO	AUXILIAR DE COCINA
YOLANDA VALENCIA VALENCIA	CAMARERA
CLAUDIA PATRICIA LOPEZ MORENO	CAMARERA
ADRIANA CHAVARRIA TAPIAS	CAMARERA
LUZ ELENA OROZCO OBANDO	CAMARERA
JOSE DAVID MEJIA RESTREPO	CHEF
JONATHAN HENAO VILLA	OFICIOS VARIOS
NILSON FERNEY HENAO CIRO	OFICIOS VARIOS
JAVIER ALEXIS CARRILLO LÓPEZ	SUBCHEF
ESTEFANIA URREA MURILLO	PRACTICANTE COCINA
SALOME ALZATE JARAMILLO	PRACTICANTE COCINA

➤ CONTRATOS PERSONAL TEMPORAL DURANTE EL AÑO 2025

Durante el año 2025 se realizaron contratos con personal temporal de acuerdo a como se muestra en la siguiente gráfica.



➤ CAPACITACIONES PARA LOS EMPLEADOS

Tema	Fecha
Divulgación inducción y reintroducción de SG-SST política objetivos	9 de enero de 2025
Capacitación emergencias	19 de marzo de 2025
Roles y Responsabilidades COPASST	19 de marzo de 2025
Seguridad Vial	17 de septiembre 2025
Investigación de accidentes y posiciones ergónomicas	21 de mayo de 2025

Riesgo Sicosocial y Uso EPP	25 de noviembre 2025
Medicina Preventiva	1 de agosto de 2025
Primeros Auxilios	2 de mayo de 2025
Simulacro	17 de diciembre de 2025
Jornada de la salud visual para empleados	23 de septiembre de 2025
Exámenes médicos periódicos para empleados	10 de noviembre de 2025
Brigada de emergencia	26 de junio de 2025
Resolución 2646- 2008	2 de julio 2025



➤ CUMPLIMIENTO DEL OBJETO SOCIAL

De La Salle Casa de Encuentros en el despliegue de su objeto social a corte del 31 de diciembre 2025 recibió más de 34000 usuarios pertenecientes a diferentes instituciones. Desde la Fundación se brindan espacios para la realización de actividades que permiten el crecimiento espiritual, humano y académico.

Se atendieron más de 4000 jóvenes y adultos pertenecientes a las obras Lasallistas, propiciando la infraestructura física y la logística necesaria que contribuya a la formación y el fortalecimiento de la espiritualidad cristiana. En el acompañamiento se cuentan con tarifas especiales que permiten llegar a varios públicos de diferentes

condiciones económicas, el interés De La Salle Casa de encuentros es aportar positivamente a la sociedad Colombiana.

Es importante tener en cuenta que con esta obra social también se aporta al crecimiento económico de los habitantes del Oriente Antioqueño generando 20 empleos directos y más de 300 empleos indirectos a través de nuestros proveedores

ESFORLIJ 2025: desde la fundación FACE se destinaron **\$ 186.000.000** como donación para aporte a la realización de la Esforlij 2025 del 15 al 19 de octubre de 2025.



PROYECTO FRATELLI: desde la fundación FACE se destinaron **\$ 160.090.000** como donación para aporte al proyecto Fratelli en Maicao.



GESTIÓN DE MERCADEO

OBJETIVOS

1. Captar usuarios nuevos para la Fundación De La Salle Casa de Encuentros a partir de la planeación y ejecución de estrategias de Mercadeo que aseguren la sostenibilidad en el tiempo.
2. Fidelizar los usuarios de la Fundación a través de un proceso de recompra del servicio que permita la generación de ingresos y la ocupación permanente.

➤ COMPORTAMIENTO DE EXCEDENTES 2025 - 2018

En la siguiente tabla se explica el ingreso por cada público, siendo el objetivo (retiros espirituales con grupos de más de 80 personas con estadía de 3 días en adelante), el secundario (eventos sociales) y donación se refiere a los públicos Lasallistas. Se puede observar que el trabajo de mercadeo es fundamental para la generación de ingresos, ya que son los que permiten la sostenibilidad de la Casa de Encuentros.

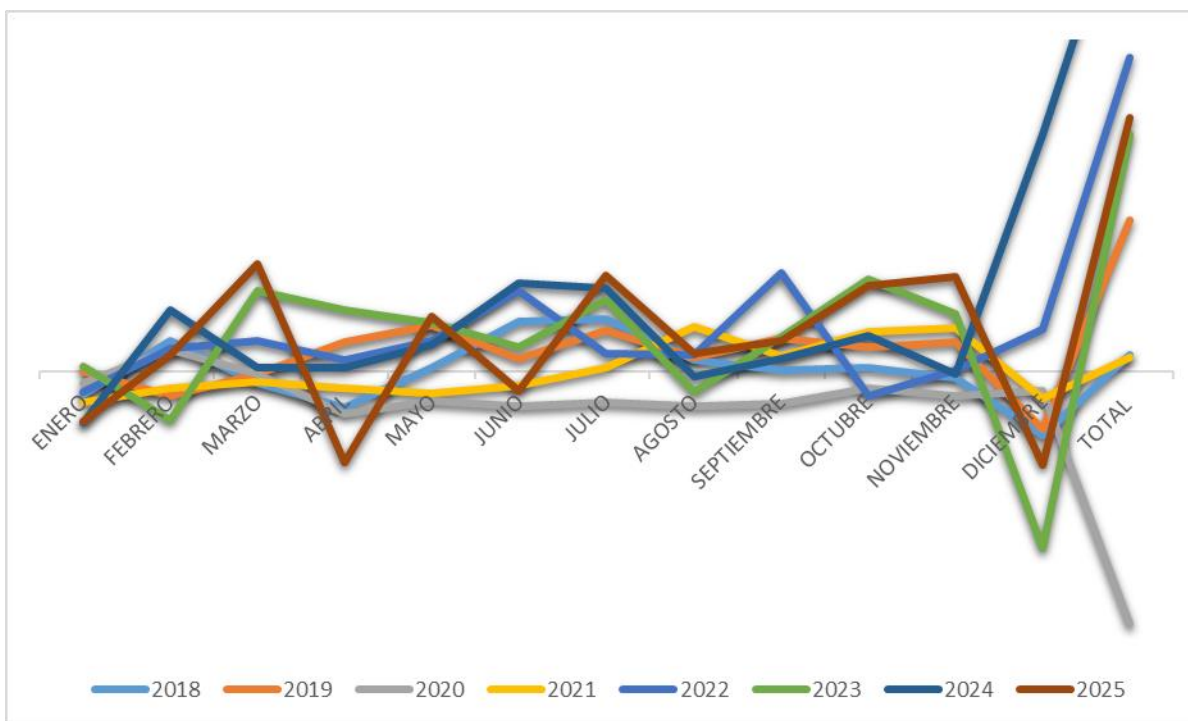
AÑO	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
INGRESOS PÚBLICO OBJETIVO	\$ 572.656.310	\$ 795.254.781	\$ 284.562.389	\$ 831.759.517	\$ 1.608.569.527	\$ 2.391.976.270	\$ 2.578.654.821	\$ 2.152.625.660
INGRESOS PÚBLICO SECUNDARIO	\$ 277.747.742	\$ 359.143.235	\$ 83.743.937	\$ 93.545.128	\$ 392.166.839	\$ 297.649.753	\$ 316.624.862	\$ 329.980.789
INGRESOS POR DONACIÓN	\$ 347.274.756	\$ 331.268.300	\$ 110.315.580	\$ 252.373.100	\$ 457.477.284	\$ 534.120.953	\$ 568.997.674	\$ 450.038.800
INGRESOS TOTALES	\$ 1.197.678.808	\$ 1.485.666.316	\$ 478.621.906	\$ 1.177.677.745	\$ 2.458.213.650	\$ 3.223.746.976	\$ 3.464.277.357	\$ 2.932.645.249

➤ COMPORTAMIENTO EXCEDENTES 2025 -2018

MES	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ENERO	-\$ 34.953.658	\$ 274.837	-\$ 17.375.754	-\$ 45.975.324	-\$ 30.110.357	\$ 8.529.238	-\$ 76.156.496	-\$ 75.458.661
FEBRERO	\$ 47.530.637	-\$ 35.963.357	\$ 32.717.815	-\$ 23.612.288	\$ 34.730.021	-\$ 73.215.872	\$ 93.113.899	\$ 25.063.849
MARZO	-\$ 16.681.649	-\$ 2.688.335	-\$ 3.392.420	-\$ 14.546.578	\$ 46.707.207	\$ 122.987.323	\$ 5.797.654	\$ 162.157.746
ABRIL	-\$ 53.703.051	\$ 45.617.015	-\$ 63.022.865	-\$ 24.661.470	\$ 18.762.582	\$ 94.042.036	\$ 6.450.894	-\$ 136.317.426
MAYO	\$ 6.881.138	\$ 70.256.945	-\$ 43.383.764	-\$ 32.931.494	\$ 46.231.595	\$ 74.660.309	\$ 40.611.500	\$ 84.037.991
JUNIO	\$ 75.190.650	\$ 19.876.573	-\$ 51.504.134	-\$ 20.954.190	\$ 121.975.597	\$ 37.196.551	\$ 134.677.487	-\$ 28.572.299
JULIO	\$ 79.037.940	\$ 62.723.380	-\$ 45.825.001	\$ 6.437.698	\$ 28.055.786	\$ 108.976.839	\$ 126.356.881	\$ 144.664.357
AGOSTO	\$ 17.954.926	\$ 21.065.943	-\$ 51.709.402	\$ 67.705.139	\$ 25.438.739	-\$ 29.362.314	-\$ 6.461.004	\$ 26.892.698
SEPTIEMBRE	\$ 2.880.380	\$ 51.297.035	-\$ 47.774.161	\$ 23.220.082	\$ 150.011.607	\$ 51.854.573	\$ 20.315.469	\$ 46.166.536
OCTUBRE	\$ 5.582.615	\$ 37.399.857	-\$ 23.950.244	\$ 60.642.401	-\$ 35.146.870	\$ 140.626.461	\$ 53.993.743	\$ 129.971.199
NOVIEMBRE	-\$ 8.108.573	\$ 45.643.717	-\$ 35.486.614	\$ 65.480.963	\$ 2.355.260	\$ 86.691.675	-\$ 2.376.762	\$ 144.042.681
DICIEMBRE	-\$ 96.372.062	-\$ 86.877.996	-\$ 28.927.261	-\$ 39.833.874	\$ 64.574.797	-\$ 265.688.736	\$ 358.725.740	-\$ 139.698.218
TOTAL	\$ 25.241.311	\$ 228.625.614	-\$ 379.633.803	\$ 20.971.065	\$ 473.585.962	\$ 357.298.082	\$ 755.049.003	\$ 382.950.454

Respecto al tema de excedentes se debe tener presente que en el año 2018 se hizo una donación de \$ 562.503.000 a la Congregación por motivo de excedentes del año 2017. Como gestión administrativa al terminar el año 2018 se logró un excedente de 25.241.311, en el año 2019 se realizó una ardua gestión de mercadeo y se logró un excedente de \$ 228.625.614, en el año 2020 debido a la situación de pandemia solo se tuvo operación normal de dos meses y medio. En el mes de enero 2020 se tuvo pérdida, pero se logró una disminución respecto al 2018. En 2019 se tuvo un pequeño excedente gracias al pago del evento de diciembre de los Hermanos, en el mes de febrero se generó excedente y el mes de marzo se prestó servicio hasta el 15 de marzo, ya que la casa cerró sus puertas. En el año 2021 el primer semestre continuo la pandemia, en el mes de marzo se reactivo un poco, pero nuevamente en el mes de abril se presentó un pico y el paro nacional por este motivo los usuarios cancelaron los eventos, en el mes de julio empezó la reactivación y durante agosto, septiembre y octubre se presentó excedente. En el año 2022 se mantuvo excedente durante 10 meses, el mes de enero por el tipo de público y de eventos que se realizan es un mes según tendencia que se genera pérdida a partir de febrero se presenta excedente hasta el mes de octubre donde se genera pérdida debido a la causación de gastos de un evento de 400 personas del mes de septiembre en cual el excedente fue de \$ 150.000.000 a

diciembre 31 se genera un excedente de \$ \$ 473.585.962. En el año 2023 se mantuvo ocupación permanente y se generó excedente a 31 de diciembre por valor de \$ 357.301.082 los gastos en el mes de diciembre se presentan muy altos debido a que en diciembre se realizó inversión en CDT, mobiliario para habitaciones y ampliación cava. A diciembre 31 de 2024 se cuenta con un excedente de \$ 755.050.532. A 31 de diciembre de 2025 se genera un excedente de **\$382.950.454**, en el segundo semestre se realizan eventos significativos en los meses de septiembre y octubre que permitieron lograr una sostenibilidad y generación de excedente.



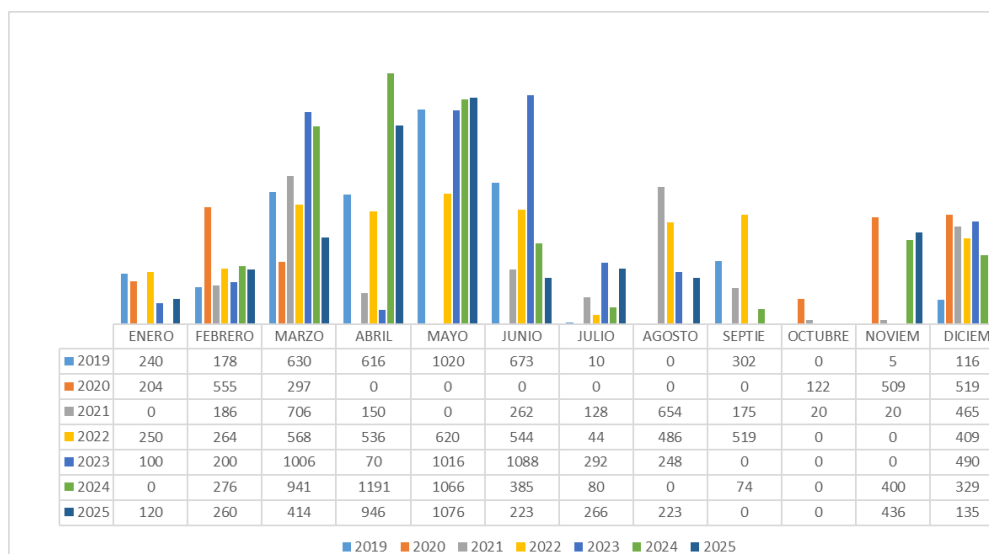
➤ OCUPACIÓN 2025- 2018

A nivel general la ocupación en número de usuarios fue la siguiente: **2018** 15497, **2019** 24033, **2020** 7493, **2021** 15722, **2022** 34843, **2023** 40488, **2024** 41114, **2025** 34108.



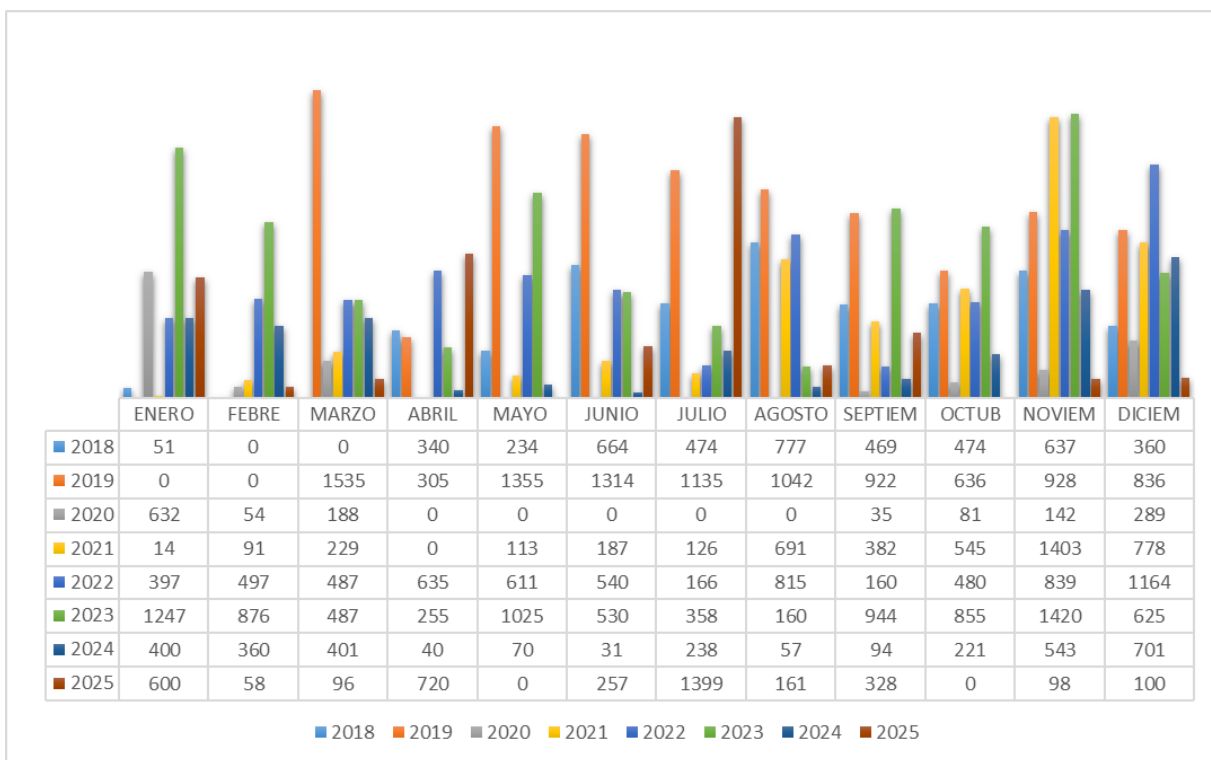
➤ OCUPACIÓN LASALLISTA 2025 – 2018

El gráfico esta presentado en número de personas 2018 4009, 2019 3451, 2020 942, 2021 3040, 2022 4002, 2023 4380, 2024 4742, 2025 4099.



➤ OCUPACIÓN EVENTOS NUEVOS 2025 – 2018

En este gráfico se muestra la ocupación de usuarios nuevos, empresas o personas naturales que por primera vez utilizan los servicios, se puede observar que en los meses de enero, febrero, mayo, noviembre gracias al trabajo de mercadeo se lograron atraer nuevos usuarios es de aclarar que la situación de pandemia y el paro nacional afectó notablemente la consecución de nuevos usuarios. A nivel general la ocupación en número de usuarios fue la siguiente: 2018 4480, 2019 10008, 2020 1421, 2021 4559, 2022 6791, 2023 8782, 2024 3156, 2025 3817. Se tuvo un incremento respecto al año pasado, debido a que disminuyeron los eventos Lasallistas permitiendo tener capacidad instalada disponible y gracias también a la labor de mercadeo que es permanente.



➤ **DESTINACIÓN DE EXCEDENTE 2025**

En asamblea del año 2025 se aprueba destinar el excedente de la siguiente manera, el desembolso para donación de dos proyectos correspondientes al proyecto Fratelli por valor de \$ 160.090.000 y el proyecto de PJV (ESFORLIJ) por valor de \$ 186.000.000 para un total de \$ 346.090.000. El valor restante \$ 408.960.532 fue destinado a la operación de FACE.

➤ **EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD**

Se definirá en proxima asamblea 2026, las propuestas desde la administración son:

1. Remodelación del área del comedor un valor aproximado de \$100.000.000
2. Remodelación del área de recepción un valor aproximado de \$ 50.000.000
3. Compra de telas y confección para realización de cortinas para 107 habitaciones por valor \$ 25.000.000
4. Retiro y ensamblada de alfombra modular auditorio 3 por valor de \$ 35.000.000
5. Pintura de fachada estructuras metálicas bloque de habitaciones \$ 12.000.000.
6. Identificar otros proyectos sociales Lasallistas que podamos apoyar desde la Fundación.
7. Utilización en el funcionamiento operativo de FACE

➤ **ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES ACAECIDOS DESPUÉS DEL EJERCICIO**

A la fecha de emisión de los Estados Financieros de cierre de ejercicio y hasta la sesión de la Junta Directiva, no han ocurrido hechos posteriores que afecten significativamente a los mismos.

➤ **OPERACIONES CELEBRADAS CON ASOCIADOS Y ADMINISTRADORES**

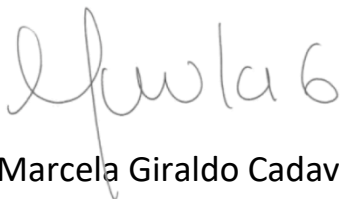
No se presentaron operaciones con asociados y administradores

➤ **ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE DERECHOS DE AUTOR Y PROPIEDAD INTELECTUAL POR PARTE DE LA ENTIDAD**

Certifico como representante legal el cumplimiento de las normas de derechos de autor y propiedad intelectual por parte de la Fundación Autónoma De La Salle Casa de Encuentros.

Según el artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, como representante legal se deja constancia expresa de la inexistencia de limitaciones a la libre circulación de las facturas expedidas por los proveedores, en cumplimiento de la normatividad aplicable.

Cualquier duda al respecto será atendida.



Marcela Giraldo Cadavid
Representante Legal
CC 1017161826